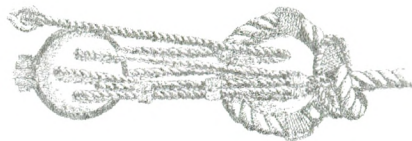


# ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ УНИВЕРСИТЕТСКОГО УПРАВЛЕНИЯ



*Н. Б. Петрова*

## ПРОГРАММА АЙРЕКС ПО ПОДДЕРЖКЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ УНИВЕРСИТЕТОВ

*N. B. Petrova*

### IREX University Administration Support Program

The following report, provided by IREX describes the achievements of the University Administration Support Program, funded by the Carnegie Corporation of New York and administered by IREX. Under the auspices of this program, Russian university administrators are hosted by their American counterparts and assisted in the research of topics that are of vital importance in contemporary Russian university management, such as strategic planning, the establishment of credit systems, and compliance with the Bologna Process. After their internships, the administrators are eligible for grants in order to implement the results of their research.

Уже более 40 лет Совет по международным исследованиям и обмену (АЙРЕКС) проводит в России и других странах Европы и Ближнего Востока различные программы, связанные с развитием гражданского общества, улучшением качества образования и поддержкой научных сообществ. Основа всей деятельности АЙРЕКС — уверенность в том, что образование является ключевым инструментом в развитии общества.

С 2001 г. в России успешно проводится Программа поддержки административного управления университетов, которая стала возможной благодаря финансированию со стороны Корпорации Карнеги в Нью-Йорке. Исследование, проведенное АЙРЕКС в марте 2001 г., показало, что образовательным учреждениям России (в особенности вузам) необходимы серьезные перемены в управлении, чтобы соответствовать требованиям времени и быть конкурентоспособными на современном рынке образовательных услуг. Многие представители российских университетов, участвовавшие в опросе АЙРЕКС, заявили о том, что они самостоятельно изучают опыт за-

падных высших учебных заведений (включая США) и понимают, что многое из этого опыта можно было бы перенять с учетом специфики России и ее традиций в системе образования. За последние 10–15 лет в стране произошли существенные изменения, в результате многие преподаватели и студенты из России получили возможность побывать в западных университетах. Мир стал более открытым. Россия подписала Болонское соглашение, и на государственном уровне начали осуществляться программы по усовершенствованию системы образования. Эти факторы заставляют руководителей российских университетов задумываться над тем, как сделать узнаваемыми свои дипломы, как повысить престиж своих учебных заведений, как привлечь иностранных студентов и самое главное — где найти средства на все эти реформы. АЙРЕКС постоянно работает в контакте с представителями Министерства образования и науки РФ и обсуждает насущные проблемы высшей школы в России. Так, в 2001 г. появилась программа, которая предоставляет возможность представителям



руководства российских университетов более подробно ознакомиться с опытом американских государственных высших учебных заведений и, адаптировав этот опыт к российским условиям, применить его в своих университетах.

Со времени начала программы список университетов, которые могут принять в ней участие, постоянно расширяется. В первые раунды программы в ней участвовали 24 российских университета из 23 городов России. В настоящее время в программу могут быть включены представители 32 университетов из 28 городов РФ. Корпорация Карнеги уже давно финансирует различные проекты в России, связанные с поддержкой научных исследований в вузах и улучшением качества преподавания. Программа АЙРЕКС продолжает эту работу на новом уровне, призывая руководителей университетов по-новому подойти к университетскому управлению и начать реформы по реорганизации этой системы. Особенность программы АЙРЕКС в том, что 10-недельные стажировки в США являются не единственным компонентом программы. По результатам своей работы все участники стажировок пишут заключения о том, что было изучено, и как полученный опыт может быть полезен в практике российских университетов. По окончании программы участники стажировок собираются на финальный семинар в Вашингтоне, где выступают с докладами по результатам своих исследований и обсуждают возможные варианты реформ в российских вузах. Участники этих семинаров отмечают, что такие обсуждения являются очень информативными и позволяют не только разобраться в своей теме, но и получить более четкую картину о проектах коллег и учесть это в своей дальнейшей деятельности. После возвращения домой участники программы могут получить дополнительное финансирование на осуществление реформ у себя в университетах. Каждый из выпускников может запросить до 20 тыс. долл. на «пилотные» проекты. За время существования программы АЙРЕКС провел международный симпозиум и международную конференцию, в которых приняли участие не только представители многих российских вузов, но и руководители ведущих высших учебных заведений стран бывшего Советского Союза. На этих мероприятиях были представлены результаты лучших проектов выпускников Программы поддержки административного управления университетов. Такие международные встречи дают возможность

проанализировать перемены, произошедшие в университетском управлении за последнее время, и определить основные направления, по которым может развиваться дальнейшее сотрудничество и взаимодействие в будущем.

Что же касается «пилотных» проектов, то за последние 3 года около 30 грантов были предоставлены представителям российских вузов — выпускникам Программы поддержки административного управления в университетах на реализацию реформ в рамках «пилотных» проектов. В основу всех проектов был положен опыт, полученный участниками программы во время стажировки. Теперь уже с уверенностью можно сказать, что большинство проектов оказались очень успешными, было сделано много интересного и полезного. Например, в Воронежском государственном университете была создана рабочая группа по стратегическому планированию, разработан стратегический план развития университета до 2010 г. и сформулирована миссия университета. Также в ВГУ были созданы управление качеством образования и центр передачи технологий. В Красноярском госуниверситете на средства грантов проведена большая работа по разработке основных принципов кредитной системы, которая внедрена в рамках «пилотного» проекта на психолого-педагогическом факультете. В Ростовском государственном университете по инициативе ректора была создана рабочая группа из 6 человек — выпускников Программы поддержки административного управления университетов. Они собираются регулярно для того, чтобы обсудить ход реформ в университете и определить планы на будущее.

К великому сожалению, условия программы не предоставляют возможность всем желающим университетам принять в ней участие. Список университетов определяется спонсором программы — Корпорацией Карнеги в Нью-Йорке. Это ограничение касается стажировок и «пилотных» проектов, но АЙРЕКС готов к сотрудничеству со всеми российскими университетами и будет рад видеть на своих конференциях представителей университетов, которые пока не участвуют в этой программе. За дополнительной информацией о программе и планирующихся мероприятиях можно обращаться на веб-сайты АЙРЕКС [www.irex.ru/programs/uasp/](http://www.irex.ru/programs/uasp/) и [www.irex.org/programs/uasp/uasp\\_results.asp](http://www.irex.org/programs/uasp/uasp_results.asp) или по электронной почте [uadmin@irex.ru](mailto:uadmin@irex.ru).